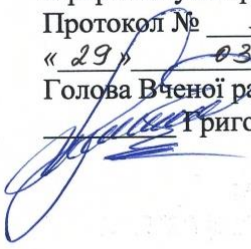



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

*Факультет менеджменту та права*

Затверджено  
Рішення Вченої ради  
Вінницького національного  
аграрного університету  
Протокол № 9  
« 29 » 03 2024р.  
Голова Вченої ради  
 Григорій КАЛІТНИК



Затверджено  
Ректор  
Вінницького національного  
аграрного університету  
 Віктор МАЗУР  
« 29 » 03 2024р.

**ПРОГРАМА**

**фахового вступного випробування**

**для здобуття ступеня магістра**

**за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»**

Вінниця-2024

Програму підготували: Колесник Т.В., Балдинюк В.М., Захарченко В.І.,  
Пронько Л.М., Березюк С.В.

**Рекомендовано до видання Вченою радою Вінницького  
національного аграрного університету:**

(протокол від « 29 » березня 2024 р. № 9 )

Схвалено науково-методичною комісією Вінницького національного  
аграрного університету:

(протокол від « 28 » березня 2024 р. № 6 )

Рекомендовано до видання Вченою радою факультету менеджменту та  
права Протокол № 5 від «28» березня 2024 р. № 5

Схвалено науково-методичною комісією факультету менеджменту та  
права Протокол №8 від «27» березня 2024 р.

## ЗМІСТ

Вступ	4
1. Мета фахового вступного випробування	5
2. Характеристика змісту програми	5
3. Вимоги до здібностей і підготовленості абітурієнтів	7
4. Порядок проведення фахового вступного випробування	7
5. Структура екзаменаційного білета	8
6. Критерії оцінювання фахового вступного випробування	9
7. Рекомендована література	10
8. Додаток. Зразок виконання екзаменаційного завдання	11

## ВСТУП

Освітньо-професійна програма підготовки магістрів забезпечує одночасне здобуття повної вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» на базі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Освітньо-професійна програма підготовки другого (магістерського) рівня вищої освіти реалізується в університеті (нормативний термін навчання – 1,4 р.).

Особи, які успішно пройшли державну атестацію, отримують документи встановленого зразка про здобуття повної вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Структура програми включає в себе обов'язкові теми з навчальних дисциплін Державне та регіональне управління, Адміністративний менеджмент, Державне управління та державна служба, Управлінський аналіз (практичне завдання) на основі яких розроблені завдання для фахового вступного випробування, які мають поглиблену фундаментальну, гуманітарну, соціально-економічну, спеціальну фахову та практичну підготовку.

## **1. Мета фахового вступного випробування**

Метою та завданням вступних випробувань абітурієнтів на базі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти є визначення їх знань та вмінь, які вони одержали внаслідок освоєння освітньо-професійної програми підготовки, а також визначення рівня їхньої спроможності засвоєння програми здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.

Абітурієнт зобов'язаний продемонструвати базові знання з циклів підготовки у відповідності до навчального плану.

## **2. Характеристика змісту програми**

Програма вступних випробувань побудована у відповідності до здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» з урахуванням фахових базових знань та вмінь першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Вступні білети побудовані у формі письмових тестових завдань на базі навчальних дисциплін: державне та регіональне управління, адміністративний менеджмент, державне управління та державна служба, управлінський аналіз.

### *Державне та регіональне управління*

1. Основи теорії державного управління. Державна влада та державне управління. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку
2. Роль різних гілок влади у процесі державного управління. Державне управління на регіональному рівні.
3. Система органів державної влади в Україні: конституційні основи їх функціонування, роль в управлінні. Центральні органи виконавчої влади в Україні.
4. Регіональні органи державного управління. Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні
5. Внутрішня організація та управління органу державної влади.

Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади.

### *Адміністративний менеджмент*

1. Створення сприятливих умов для ефективної діяльності державних службовців; формування навичок високої культури поведінки та етики налагоджування, підтримання і розвитку ділових стосунків з окремими людьми, підприємствами, установами тощо як в Україні, так і за її межами; формування навичок ефективного виконання державними службовцями посадових обов'язків.

2. Суть та складові організації професійної діяльності; вимоги до кандидатів на посади державних службовців; організація набору та методи професійного відбору на вакантні посади;

3. Сутність і значення іміджу державного службовця, органів державної влади та місцевого самоврядування; сутність, зміст і завдання поділу та кооперування праці в органах державної влади та місцевого самоврядування; методи і засоби регламентування посадових обов'язків;

4. Засади організації та обслуговування робочих місць; вимоги щодо планування роботи; етика поведінки державного службовця; технологія підготовки нарад і офіційних зустрічей; порядок розгляду звернень громадян; організація контролю якості роботи; форми і методи стимулювання діяльності державних службовців.

### *Державне управління та державна служба*

1. Державне управління як системне суспільне явище. Цілі та структура державного управління й управлінської діяльності. Тенденції розвитку державного управління.

2. Менеджмент в державному управлінні. Світовий досвід державного управління. Моделі державного управління.

3. Поняття та сутність державної служби. Методологічні основи державної служби. Правовий статус державного службовця.

4. Державна кадрова політика та кадрове забезпечення функціонування державної служби. Порядок проходження державної служби. Етика поведінки державного службовця.

5. Інформаційне забезпечення державного управління та державної. Моделі державної служби. Світові стандарти публічної служби та модернізація системи державної служби України.

### *Управлінський аналіз*

1 Теоретичні основи та інформаційна база управлінського аналізу. Аналіз рівня розвитку господарювання і інтенсивності сільськогосподарського виробництва. Оперативний економічний аналіз діяльності підприємства. Аналіз ресурсозабезпечення і ресурсовикористання в операційній діяльності підприємства. Аналіз реалізації продукції та маркетингової діяльності підприємства.

2. Аналіз виробничої стратегії підприємства. Аналіз собівартості продукції та управління затратами. Стратегічний управлінський аналіз. Стратегія оптимізації фінансового результату. Управлінський аналіз фінансового стану підприємства.

### **3. Вимоги до здібностей і підготовленості абітурієнтів**

Для участі у фахових вступних випробуваннях допускаються абітурієнти, які подали відповідні документи згідно «Правил прийому до Вінницького національного аграрного університету».

Вступне випробування проводиться з метою перевірки рівня знань, умінь та навичок особи з навчальних дисциплін за програмою вищого навчального закладу.

### **4. Порядок проведення фахового вступного випробування**

Програма вступних випробувань побудована у відповідності до освітнього ступеня «Магістр» спеціальності «Публічне управління та адміністрування» з урахуванням фахових базових знань та вмінь освітнього ступенів «Бакалавр», «Спеціаліст». Вступні білети побудовані у формі тестових та практичних завдань на базі навчальних дисциплін.

## 5. Структура екзаменаційного білета

Екзаменаційний білет складається зі 30 тестових завдань із різних дисциплін фахової підготовки, на які слід дати відповідь у письмовій формі та задачі.

ЗРАЗОК

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет менеджменту та права

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Ректор

\_\_\_\_\_ Віктор Мазур

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024р.

ЗАВДАННЯ ДЛЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ  
для здобуття ступеня магістра  
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

Варіант № 1

1. Тестові завдання (10 тестів з дисципліни «Державне та регіональне управління»)
2. Тестові завдання (10 тестів з дисципліни «Адміністративний менеджмент»)
3. Тестові завдання (10 тестів з дисципліни «Державне та регіональне управління »)
4. Практичне завдання

### ЗАДАЧА

Необхідно обчислити відносну економію (перевитрати) по матеріальних витратах підприємства. За результатами проведеного дослідження прийняти відповідні управлінські рішення

Таблиця

Вихідні дані:

Показники	За планом	Фактично
Обсяг випущеної продукції, тис. грн.	?	1 960
Матеріальні витрати, тис. грн.	875	?
Матеріаловіддача, грн.	2,0	1,6

Відповідь: За результатами дослідження спостерігається перевитрачання матеріальних витрат на 40%. Керівництву потрібно звернути увагу на оптимізацію витрат.



## 6. Критерії оцінювання фахового вступного випробування

Екзаменаційне завдання містить 30 тестових питань і задачу, що охоплюють всі теми, наведені у тематичному змісті даної програми. Кожне тестове питання оцінюється в 6 балів, а правильний розв'язок задачі – 20 балів. Таким чином, правильна відповідь на 30 питань і задачу оцінюється у 200 балів.

Відповідність результатів вступного фахового випробування вступників значенням 5-ти бальної національної шкали

Оцінки (бали) за шкалою вступного фахового випробування		Оцінка зі вступного фахового випробування за чинною національною шкалою
Тестовий контроль та розв'язок задачі		
% правильних відповідей	бали	
90-100	170-200	«відмінно»
75-89	130-169	«добре
60-74	100-129	«задовільно»
0-59	0-99	«незадовільно»

## 7. Рекомендована література

1. Державне та регіональне управління : навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» С. І. Архієреєв, Н. Н. Губанова, О. В. Кузьменко, А. С. Митрофанова ; за ред. проф. С. І. Архієреєва. Харків : Видавництво Іванченка І.С., 2018. 128 с.
2. Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні : підручник / І. І. Бодрова та ін. ; за ред. С. Г. Серьогіної ; 4-те вид., переробл. та допов. Харків : Право, 2017. 392 с. 3. Круш П.В., Кожемяченко О.О. Регіональне управління: навч. Посібник. Київ : ЦУЛ, 2016. 248 с.
3. Навчальний економічний словник-довідник (політекономія, мікроекономіка, макроекономіка, економічний аналіз, економіка підприємства, менеджмент, маркетинг, фінанси, банки інвестиції, біржова діяльність, планування: терміни, поняття, персоналії / за ред. Г.І. Башнянина, В. С. Іфтемічука. 2-ге вид., випр. і доп. Львів: Магнолія 2006, 2007. 682 с.
4. Основи адміністративного менеджменту: навч. посіб. / за заг. ред. Л. М. Усаченко. К.: ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. 148 с.
5. Пушкар З.М., Пушкар Б.Т. Кадровий менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Осадца Ю.В., 2017. 210 с
6. Скібіцька Л.І. Організація праці менеджера: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2018. 358 с.
7. Азарова А.О., Ткачук Л.М., Нікіфорова Л.О. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник. Вінниця: ВНТУ, 2019. 181 с.
8. Битяк Ю. П., Матюхіна Н. П., Федчишин С. А. Публічна служба: посіб. для підгот. до іспиту / за заг. ред. Н. П. Матюхіної. Харків : Право, 2018. 260 с.
9. Біла-Тіунова Л. Р. Державна служба України. Загальна частина: навч. посіб. 2020. 511 с.
10. Логоша Р. В. Особливості формування та розвитку ринку в різних суспільних формаціях. Економіка і суспільство. 2016. Вип. 3. С.7–12. URL: <http://economyandsociety.in.ua/index.php/journal-3>.
11. Логоша Р. В., Пронько Л.М. Маркетинг-менеджмент у системі управління аграрних підприємств. Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики. 2022. Вип 3(61). С. 77-90.
12. Скрипник Н.В. Управлінський аналіз як функція обліково-аналітичної системи. Інноваційна економіка. 2013. № 6. С. 283–288.
13. Томчук О.Ф. Управлінський аналіз: поняття, принципи та основні елементи. Проблеми системного підходу в економіці. Збірник наукових праць Національного авіаційного університету. 2019. Випуск 5 (73). Частина 2. С.133-142.
14. Томчук О.Ф., Градомська І.О. Використання методів стратегічного управлінського аналізу під час прийняття управлінських рішень. Інфраструктура ринку. 2020. № 41. С. 307-312. URL:<http://www.marketinfr.od.ua/uk/41-2020.pdf>.

## 8. Додатки

Додаток А

Зразок виконання екзаменаційного завдання

<i>№ п/п</i>	<i>Державне та регіональне управління</i>	<i>Адміністративний менеджмент</i>	<i>Державне та регіональне управління</i>
1	А	А	А
2	А	Б	В
3	А	В	А
4	Б	А	В
5	В	В	Б
6	А	А	А
7	В	Б	Б
8	Б	А	В
9	В	В	В
10	В	Б	А