

РІШЕННЯ ЩОДО ПРИСУДЖЕННЯ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА НАУК

Спеціалізована вчена рада Д 05.854.03 Вінницького національного аграрного університету Міністерства освіти і науки України, м. Вінниця прийняла рішення про присудження наукового ступеня доктора економічних наук Хаєцькій Ользі Петрівні на підставі прилюдного захисту дисертації «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» на правах рукопису за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством.

«10» квітня 2026 року, протокол № 5.

Хаєцька Ольга Петрівна 1977 року народження, громадянка України, освіта вища: у 2000 році закінчила Вінницький державний аграрний університет за спеціальністю «Агрономія» та здобула кваліфікацію магістр з агрономії, у 2001 році закінчила Інститут післядипломної освіти Вінницького державного аграрного університету та отримала спеціальність «Економіст-бухгалтер».

У 2015 році присуджено науковий ступінь кандидата економічних наук за спеціальністю Економіка та управління національним господарством.

У 2018 році отримано атестат доцента кафедри економіки Вінницького національного аграрного університету.

Працює завідувачем кафедри економіки та підприємницької діяльності, доцентом факультету економіки, інформаційних технологій та сфери обслуговування Навчально-наукового інституту економіки та управління Вінницького національного аграрного університету з 2020 р. по теперішній час.

Дисертація виконана у Вінницькому національному аграрному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Вінниця.

Науковий консультант: Калетнік Григорій Миколайович, доктор економічних наук, професор, академік НААН України, Вінницький національний аграрний університет, ректор.

Рекомендовано до захисту 20 лютого 2026 року, протокол № 3.

Здобувачка має 61 опубліковану працю за темою дисертації, з них: 2 монографії; 10 статей у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus, 24 статті в наукових фахових виданнях, 13 матеріалів та тез конференцій, 12 наукових публікацій в зарубіжних публікаціях.

1. Хаєцька О.П. Інноваційно-інвестиційне забезпечення розвитку аграрного сектору економіки України. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2024. № 2 (68). С. 123–141. DOI: 10.37128/2411-4413-2024-2-8

2. Khaietska O., Holovnia O., Pavlyuk T., Osipova L., Prylutskyi A. Strategic priorities for the development of the national service sector in the face of global challenges. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2025. Vol. 1. № 60. P. 453–465. DOI: 10.55643/fcaptp.1.60.2025.4527

3. Хаєцька О.П., Бабій І.І. Цифрові інновації в аграрному секторі: аналіз ефективності та перспективи впровадження в Україні. *Бізнес-навігатор*. 2024. Вип. 3 (76). С. 191–197. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.76-32>.

4. Хаєцька О.П. Конкуренентоспроможність аграрних підприємств в умовах інноваційного середовища. *Бізнес-навігатор*. 2022. № 2 (69). С. 101–107. DOI: [10.32847/business-navigator.69-15](https://doi.org/10.32847/business-navigator.69-15)

Офіційні опоненти:

Негода Юлія Володимирівна – офіційний опонент, доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, професор, директор ННІ неперервної освіти, Національний університет біоресурсів і природокористування України.

Відгук позитивний, є зауваження:

1. У дисертації запропоновано структурно-логічну модель формування інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку аграрного сектору (с. 182), яка відображає послідовність стратегічних етапів і дозволяє системно поєднати інноваційні та інвестиційні складові стратегічного управління галузевим розвитком. Разом з тим, на нашу думку, окремі елементи представленої моделі могли б бути доповнені більш чітким розкриттям характеру взаємозв'язків між інноваційним та інвестиційним потенціалами, зокрема в частині їх функціональної взаємодії у процесі формування та реалізації стратегічних рішень. Більш детальне обґрунтування механізмів інтеграції цих складових, а також їхнього впливу на досягнення стратегічних цілей розвитку аграрного сектору могло б посилити внутрішню логіку побудови запропонованої моделі та підвищити її аналітичну завершеність.

2. У роботі значну увагу приділено аналізу цифрових платформ та AgriTech-екосистем як важливих інституційно-технологічних елементів сучасної трансформації аграрного сектору (с. 295-304). Авторкою наведено широкий спектр прикладів функціонування цифрових рішень у сфері аграрного виробництва, що формує ґрунтовну емпіричну основу дослідження. Водночас окремі узагальнення щодо закономірностей функціонування таких платформ та їхньої ролі у формуванні інноваційного середовища аграрного сектору подано переважно у формі аналітичного опису. На наш погляд, більш чітке структурування цих закономірностей або їх представлення у вигляді узагальнюючих положень, аналітичних схем чи концептуальної моделі могло б підвищити системність викладу матеріалу та посилити теоретичну завершеність відповідної частини дослідження.

3. У дисертації здійснено комплексну оцінку інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору та обґрунтовано стратегічні напрями його активізації в умовах глобальних економічних трансформацій. Разом з тим окремі результати оцінювання ефективності інноваційно-інвестиційної діяльності могли б бути доповнені більш розгорнутим аналізом соціально-економічних ефектів впровадження інновацій, зокрема з позицій їхнього впливу на структурну модернізацію аграрного виробництва, формування нових сегментів аграрного ринку, рівень зайнятості у сільських територіях та

регіональний розвиток. Більш чітке відображення взаємозв'язку між інноваційною активністю, інвестиційними процесами та соціально-економічними результатами розвитку аграрного сектору могло б додатково посилити прикладну значущість отриманих результатів.

4. У дисертаційній роботі представлено ґрунтовний аналіз впливу глобальної конкуренції на інноваційно-інвестиційний розвиток аграрного сектору, зокрема через торговельні, технологічні та інституційні канали (підрозділ 3.3). Авторкою проведено порівняльний аналіз позицій України у міжнародних інноваційних рейтингах, що дозволило окреслити ключові проблеми функціонування національної інноваційної системи. Водночас результати проведеного аналізу могли б бути більш чітко інтегровані у систему стратегічних рекомендацій щодо формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору України. Посилення акценту на авторському баченні механізмів трансформації глобальних конкурентних викликів у конкретні інструменти державної політики та корпоративних інвестиційних стратегій могло б ще більше підвищити прикладну спрямованість отриманих результатів.

5. У дисертації детально розглянуто сучасні інституційні, технологічні та екологічні фактори інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору, зокрема вплив цифровізації, AgriTech-рішень та вимог European Green Deal на трансформацію аграрного виробництва. Значний обсяг теоретико-аналітичного матеріалу, представлений у відповідних підрозділах дослідження (розділи 2–3 численні таблиці та рисунки), формує вагому інформаційно-аналітичну базу для формування стратегічних висновків. Водночас окремі положення цієї частини роботи могли б бути доповнені більш чітким узагальненням ключових драйверів структурної модернізації аграрного сектору та їх систематизацією у вигляді узагальнюючої концептуальної схеми або аналітичної моделі. Таке узагальнення дозволило б посилити аналітичну цілісність дослідження та полегшити інтерпретацію отриманих результатів у контексті формування довгострокової інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку галузі.

Водночас, висловлені зауваження мають переважно дискусійний характер, не впливають на загальну позитивну оцінку виконаного дослідження Хаєцької Ольги Петрівни, не знижують рівня наукової цінності представленої дисертації, а скоріше свідчать про складність проблематики дослідження.

Свиноус Іван Вікторович – офіційний опонент, доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), професор кафедри обліку і оподаткування Білоцерківського національного аграрного університету.

Відгук позитивний, є зауваження:

1. У підрозділі 1.1 «Економічна сутність та еволюція концепцій інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору» представлено ґрунтовний огляд теоретичних підходів і систематизовано наукові позиції вітчизняних та зарубіжних дослідників. Водночас окремі фрагменти (зокрема с. 45–55, 56–58) мають переважно описовий характер. У зв'язку з цим доцільним є посилення рівня авторського узагальнення та аналітичної інтерпретації, зокрема шляхом чіткішого виокремлення ключових методологічних підходів і

формування інтегрованої авторської концепції поєднання інноваційного потенціалу та інвестиційної активності. Це сприяло б підвищенню теоретико-методологічної завершеності дослідження.

2. У підрозділі 3.1 «Стан, динаміка та структурні характеристики інноваційно-інвестиційного забезпечення розвитку аграрного сектору економіки України» авторкою здійснено ґрунтовний аналіз сучасного стану інноваційно-інвестиційної діяльності на основі широкого масиву статистичних і аналітичних даних. Водночас у окремих фрагментах (зокрема с. 192–196, 212–218) аналітичний матеріал має переважно національний фокус. У зв'язку з цим доцільним є посилення дослідження шляхом більш системного застосування порівняльного підходу, зокрема з практиками країн Європейського Союзу у сфері державної підтримки інновацій, стимулювання інвестицій у технологічну модернізацію та розвитку інноваційної інфраструктури. Це дозволило б більш повно обґрунтувати можливості адаптації європейського досвіду до національних умов і підвищити аргументованість запропонованих стратегічних рішень.

3. У підрозділі 2.2 «Методика оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу аграрного сектору економіки» авторкою запропоновано методично обґрунтовану систему оцінювання, що відзначається комплексним підходом до аналізу ресурсних можливостей галузі. Водночас доцільним є більш детальне розкриття логіки відбору показників та методичних засад визначення їх вагових коефіцієнтів у структурі інтегрального індикатора. Розширення відповідних пояснень сприяло б підвищенню прозорості проведених розрахунків і відтворюваності запропонованого підходу в подальших дослідженнях та практичному застосуванні.

4. У підрозділі 5.1 «Інституційно-управлінська архітектура реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій аграрного сектору» представлено концептуальну модель формування інноваційно-інвестиційної стратегії, яка відображає ключові етапи стратегічного планування та взаємозв'язок основних чинників розвитку галузі (с. 385–390). Водночас запропонована модель має переважно узагальнений характер, що зумовлює доцільність більш детального розкриття механізмів її практичної імплементації, зокрема в контексті реалізації державної аграрної політики, формування галузевих програм та управління діяльністю аграрних підприємств. Розширення прикладного аспекту застосування моделі сприяло б підвищенню практичної значущості отриманих результатів.

5. У підрозділі 5.2 «Фінансово-інвестиційні механізми реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій» авторкою запропоновано низку практичних рекомендацій щодо активізації інноваційної діяльності та залучення інвестицій, які мають вагоме значення для модернізації аграрного сектору (с. 406–412). Водночас окремі запропоновані заходи подані переважно на концептуальному рівні. У зв'язку з цим доцільним є їх доповнення більш детальним економічним обґрунтуванням очікуваних результатів, зокрема із застосуванням прогнозного або сценарного аналізу, що дозволило б більш наочно продемонструвати ефекти реалізації запропонованих стратегічних рішень.

Наведені зауваження та дискусійні положення мають рекомендаційний

характер і не впливають на загальну високу оцінку дисертаційного дослідження, його теоретичну вагомість і практичну значущість. Вони можуть бути враховані авторкою в подальших наукових розвідках для поглиблення окремих аспектів досліджуваної проблематики.

Соколюк Сергій Юрійович – офіційний опонент, доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), професор, завідувач кафедри підприємництва та бізнес-технологій Уманського національного університету.

Відгук позитивний, є зауваження:

1. Проведене дослідження охоплює широкий спектр теоретичних підходів до інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору та дозволяє сформулювати цілісне уявлення про еволюцію наукових концепцій у цій сфері. Водночас значний обсяг теоретичного матеріалу, представлений у відповідному розділі роботи, міг би бути доповнений більш чітким виділенням авторського концептуального підходу до інтеграції інноваційної та інвестиційної складових розвитку аграрного сектору. Узагальнення представлених наукових позицій у вигляді авторської концептуальної схеми або інтегрованої моделі взаємодії ключових факторів інноваційно-інвестиційного розвитку могло б посилити теоретико-методологічну значимість дослідження та підкреслити власний науковий внесок авторки.

2. Вагомим елементом дисертаційного дослідження виступає аналіз інноваційної активності та інвестиційних процесів в аграрному секторі, що дозволяє оцінити сучасні тенденції його розвитку та визначити ключові фактори модернізації аграрного виробництва. Визнаючи глибину проведеного аналізу, варто зазначити, що теоретична частина роботи набула б більшої аналітичної ваги за умови більш чіткої деталізації причинно-наслідкових зв'язків між інноваційною активністю та результативністю аграрних підприємств, що дозволило б обґрунтувати стратегічні пріоритети активізації інноваційно-інвестиційних процесів у галузі.

3. Запропоновані у роботі методичні підходи до оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу аграрного сектору характеризуються системністю та комплексністю, що створює підґрунтя для формування аналітичної бази стратегічного управління розвитком галузі. Разом з тим у дослідженні доцільним було б більш детально розкрити можливості використання результатів такого оцінювання у процесі формування стратегічних рішень на різних рівнях управління – державному, регіональному та рівні окремих аграрних підприємств. Розширення цього аспекту могло б підвищити практичну значущість запропонованого методичного підходу.

4. Значний інтерес становлять положення дисертації, присвячені ролі цифровізації, AgriTech-технологій та сучасних інформаційних платформ у трансформації аграрного сектору. Представлений у роботі аналіз цифрових інновацій дозволяє окреслити нові можливості підвищення ефективності аграрного виробництва та формування інноваційної екосистеми галузі. Водночас окремі аспекти цього питання могли б бути доповнені більш системним аналізом організаційно-економічних та інституційних передумов впровадження цифрових технологій, а також оцінкою потенційних бар'єрів їх

практичного застосування в умовах функціонування вітчизняного аграрного сектору.

5. Практичні рекомендації щодо формування інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку аграрного сектору, запропоновані у дисертаційній роботі, мають вагомe прикладне значення та спрямовані на підвищення ефективності стратегічного управління галузевим розвитком. Разом з тим окремі розроблені стратегічні орієнтири набули б більшої переконливості за умови розгорнутого обґрунтування довгострокових соціально-економічних ефектів від їх реалізації, зокрема в контексті забезпечення сталого розвитку сільських територій та зміцнення конкурентних позицій вітчизняних аграрних підприємств на глобальних агропродовольчих ринках.

Зазначені зауваження та міркування мають переважно рекомендаційний характер і не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи, її наукової новизни та практичної значущості. Вони можуть бути враховані авторкою у подальших наукових дослідженнях з метою поглиблення окремих аспектів досліджуваної проблематики.

На дисертацію та реферат надійшли відгуки:

Поліський національний університет, відгук підписав доктор економічних наук, професор, **декан факультету права, публічного управління та національної безпеки Віталій Данкевич**. Відгук позитивний, є зауваження: у рефераті основну увагу приділено теоретико-методологічним та стратегічним аспектам формування інноваційно-інвестиційних стратегій, тоді як окремі питання їх практичної імплементації в умовах післявоєнної відбудови економіки України та подальшої інтеграції до європейського економічного простору могли б бути висвітлені більш розгорнуто, зокрема у частині конкретизації інституційних і організаційно-економічних механізмів реалізації запропонованих стратегічних рішень.

Уманський національний університет, відгук підписала доктор економічних наук, професор, **професор кафедри менеджменту Марина Вуйченко**. Відгук позитивний, є зауваження: з огляду на сучасні глобальні тенденції сталого розвитку та посилення екологічних вимог до аграрного виробництва, у рефераті окремі аспекти інтеграції екологічних інновацій та принципів «зеленого» розвитку у систему формування інноваційно-інвестиційних стратегій могли б бути висвітлені більш детально. Зокрема, доцільним виглядало б розширення аналізу ролі екологічно орієнтованих технологій та інструментів «зеленої» модернізації аграрного сектору.

Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», відгук підписав доктор економічних наук, професор, **науковий співробітник відділу підприємництва, кооперації та агропромислової інтеграції Микола Малік**. Відгук позитивний, є зауваження: положення, що стосуються кількісного вимірювання ефектів реалізації запропонованих інноваційно-інвестиційних стратегій, могли б бути деталізовані шляхом розширення системи індикаторів оцінювання їх соціально-економічної результативності та довгострокового впливу на розвиток аграрного сектору.

Західноукраїнський національний університет, відгук підписав доктор економічних наук, професор, директор **Вінницького навчально-наукового інституту економіки Борис Погріщук**. Відгук позитивний, є зауваження: у рефераті окреслено стратегічні напрями формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору, проте окремі аспекти практичної імплементації запропонованих підходів в умовах післявоєнної відбудови економіки України та подальшої інтеграції до економічного простору Європейського Союзу могли б бути висвітлені більш розгорнуто. Зокрема, доцільним виглядало б додаткове уточнення інституційних та фінансових механізмів адаптації запропонованих стратегічних рішень до сучасних трансформаційних викликів та умов відновлення національної економіки.

Полтавський державний аграрний університет, відгук підписала доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та міжнародних економічних відносин **Юлія Самойлик**. Відгук позитивний, є зауваження: окремі аспекти практичної реалізації запропонованих інноваційно-інвестиційних стратегій у регіональному вимірі могли б бути розкриті більш ґрунтовно з урахуванням специфіки функціонування аграрного виробництва, відмінностей у ресурсному потенціалі територій та особливостей соціально-економічного розвитку окремих регіонів України.

Донецький національний університет імені Василя Стуса, відгук підписав доктор економічних наук, професор, виконуючий обов'язки декана факультету інформаційних і прикладних технологій **Сергій Сегеда**. Відгук позитивний, є зауваження: окремі аспекти, пов'язані з деталізацією механізмів фінансового забезпечення реалізації запропонованих інноваційно-інвестиційних стратегій, могли б бути висвітлені більш ґрунтовно, зокрема у частині конкретизації джерел фінансування та інструментів стимулювання інвестиційної активності.

Львівський національний університет імені Івана Франка, відгук підписала доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту **Оксана Сенишин**. Відгук позитивний, є зауваження: у рефераті окремі положення, що стосуються практичної реалізації запропонованих інноваційно-інвестиційних стратегій, могли б бути представлені більш розгорнуто, зокрема у частині конкретизації інструментів їх впровадження на рівні галузевої економічної політики та діяльності аграрних підприємств.

Національний університет біоресурсів та природокористування України, відгук підписав доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів **Олександр Лабенко**. Відгук позитивний, є зауваження: окремі положення дослідження відкривають перспективи подальшого наукового опрацювання проблематики інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору. У цьому контексті доцільним виглядало б розширення дослідження у напрямі поглиблення методичного інструментарію стратегічного планування інноваційного розвитку галузі в умовах глобальних економічних трансформацій.

Білоцерківський національний аграрний університет, відгук підписала доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту **Юлія Гринчук**. Відгук позитивний, є зауваження: окремі результати теоретичного

аналізу могли б бути додатково узагальнені шляхом більш чіткого структурування ключових концептуальних положень та їх систематизації у вигляді узагальнюючої схеми або класифікації. Таке узагальнення сприяло б посиленню логічної цілісності теоретичної частини дослідження.

ЗВО «Подільський державний університет», відгук підписав доктор економічних наук, професор, **професор кафедри фінансів, банківської справи, страхування та електронних платіжних систем Віталій Лаврук. Відгук позитивний, є зауваження:** окремі терміни та категорії могли б бути додатково уточнені з метою підвищення термінологічної узгодженості дослідження та більш чіткого розмежування змісту ключових понять у системі стратегічного управління розвитком галузі.

Національний університет «Львівська політехніка», відгук підписав доктор економічних наук, професор, **професор кафедри менеджменту персоналу та адміністрування Галина Захарчин. Відгук позитивний, є зауваження:** у рефераті лише частково висвітлено питання інтеграції цифрових інструментів і технологій цифрової трансформації у механізми реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору. На нашу думку, більш розгорнуте обґрунтування ролі цифрових платформ, інформаційно-аналітичних систем та інструментів цифрового управління могло б додатково посилити практичну складову запропонованих стратегічних підходів.

Усі надіслані відгуки на автореферат дисертаційного дослідження Хаєцької Ольги Петрівни є позитивними, зазначені зауваження та пропозиції мають рекомендаційний характер і не знижують загальної високої оцінки роботи.

У дискусії взяли участь члени спеціалізованої вченої ради:

Гончарук І.В. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03.
Оцінка позитивна: «...хочу відмітити, що дисертаційна робота на тему: «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» є надзвичайно актуальною, оскільки в умовах глобалізаційних трансформацій, світової економіки, аграрний сектор економіки посідає, звичайно, передове місце і серед моделей сталого розвитку та адаптації до нових умов міжнародного середовища. Тому обрана тема, яка акцентує увагу на конкурентному середовищі аграрного сектору в глобалізаційних процесах є надзвичайно актуальною. Хотіла б також відмітити високий рівень методичного підходу, теоретичних напрацювань, опрацювання значного масиву категорійного та понятійного апарату. Також хотілось зазначити, що дисертація містить ґрунтовне теоретичне обґрунтування всіх основних положень і завдань, які розкриті повною мірою. Хотіла б також відзначити те, що, не дивлячись на те, що Україна глобальному інноваційному індексі, в якому представила в своїй роботі Ольга Петрівна, порівняно із минулими роками значно понизила свої позиції, але перспективним є те, що в Україні є наявний інтелектуальний потенціал. І це відмічено, що в рейтингу України за показниками глобального індексу стійкості та конкурентоспроможності саме серед усіх складових саме інтелектуальний капітал займає найвищу позицію. Це свідчить про те, що обрана тема, яка

стосується стратегії в умовах глобальної конкуренції саме інноваційно-інвестиційних стратегій, на мою думку, є значно ця тема недооціненою. І я вам дякую, що Ви обрали цю тему для дослідження, оскільки аграрний сектор економіки в повоєнний період потрібно розглядати саме з позицій інноваційного розвитку. І так як наш основний слоган обраний «відбудувати краще, ніж було», тому результати напрацювання були імплементовані у практичну діяльність і стратегічний розвиток аграрного сектору економіки України».

Добіжа Н.В. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03. **Оцінка позитивна:** «...хочу від себе відмітити, що дійсно сьогодні ми послушали і прекрасну доповідь, ознайомилися з досить глибоким дослідженням. І ще хочу додати, що Ольга Петрівна дуже порядна та щира людина і високий професіонал своєї справи. Дійсно, це варто уваги. А щодо роботи, то хочеться сказати дійсно, що робота є завершеним, актуальним і науковим обґрунтованим дослідженням, в якому вирішено важливу наукову проблему формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору.

В умовах глобальної конкуренції Ольгою Петрівною розкрито сучасні виклики розвитку агросектору, обґрунтовано методичні підходи до оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу, а також запропоновано практичні механізми підвищення його конкурентоспроможності. Дисертаційна робота відзначається науковою новизною логічністю викладення та практичною значимістю отриманих результатів, які можуть бути використані в діяльності органів управління та аграрних підприємств. Дисертаційна робота повністю, як на мою думку, відповідає вимогам, що висувуються до докторських робіт. А її автор дійсно заслуговує на присудження наукового ступеня доктора економічних наук. І ще хочу додати, що дійсно досконалості немає меж. Працюйте в цьому напрямку, це надзвичайно».

Лутковська С.М. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03. **Оцінка позитивна:** «...робота надзвичайно актуальна, надзвичайно глибока, надзвичайно цінна, робота виношена, виплекана Ольгою Петрівною не один рік, це тривале дисертаційне дослідження. І ми з вами дуже добре це бачимо і в роздатковому матеріалі, і в аналітичних даних, і в тому, як вона володіє матеріалом, як вона глибоко в темі, які глибокі аналітичні і обрахунки, і аналітичні літературні джерела проаналізовано, визначено основні цілі роботи досягнута актуальність, вона не викликає беззаперечно ніяких сумнівів. Тому Ольгу Петрівну буду підтримувати, як і чудову дисертантку з чудовою актуальною роботою, буду підтримувати як колегу Вінницького національного аграрного університету, яка тут зростає в університеті, яка основні здобутки свої теж набула в університеті, яка цінує університет і її університет дає можливості для розвитку, а Ольга Петрівна ними користується. Стосовно роботи, то у роботі логічно доведено синергетичний характер взаємодії інновацій та інвестицій, що прослідковується червоною лінією через всю роботи, що виступають взаємопов'язаними чинниками і є якраз вони лежать в основі структури модернізації аграрного сектору, що надзвичайно важливо сьогодні для України в цілому, оскільки поряд із питанням національної безпеки говоримо про питання продовольчої безпеки, продовольчого забезпечення населення в цілому».

Пришляк Н.В. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03. **Оцінка позитивна:** «... тема дослідження є беззаперечно актуальною. В умовах глобалізації, євроінтеграції саме аграрний сектор виступає одним із базових драйверів економіки України. Особливо хочу відзначити, що автором зроблено акцент не лише на теоретичних положеннях, а й на системному баченні інноваційного розвитку аграрного сектору з урахуванням сучасних викликів цифровізації, впровадження ESG-принципів адаптації до європейських стандартів та інтеграції в глобальні ринки. Робота характеризується високим рівнем наукової новизни, логічною структурою та комплексністю підходів. Представлені результати мають не лише теоретичне, а й вагомим практичне значення, що підтверджується їх впровадженням». **Є зауваження:** «... доцільно було б більш чітко конкретизувати механізми практичної реалізації запропонованих стратегій на рівні підприємств. Можна було б також посилити акцент на виборі конкретних стратегій розвитку аграрних підприємств з урахуванням тих факторів, які автор обґрунтовує у дослідженні. В подальших наукових дослідженнях, на мою думку, доцільно зосередити увагу на розвитку інструментів впровадження інновацій на мікрорівні та адаптації стратегії до умов воєнної та післявоєнної економіки. В цілому дисертаційна робота Хаєцької Ольги Петрівно є завершеним самостійним і комплексним науковим дослідженням, що відповідає встановленим вимогам до докторських дисертацій. Тому я підтримую автора, підтримую її наукового консультанта і вважаю, що автор заслуговує на присудження наукового ступеня доктора економічних наук».

Сахно А.А. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.04. **Оцінка позитивна:** «... робота здавалось би по третій спеціальності, але там і дуже такий суттєвий акцент на підприємства, на їхню діяльність. Тобто, дуже глибокий був взятий розріз аналізу, пропозицій, підходів, моделей достатньо було застосовано. Тому саме головне, що дійсно робота, вона є повністю витримана у всіх таких основних наукових межах. Там чітко є відповідна структуризація, підходи і окремо ще зазначу, хочу подякувати Ользі Петрівни за те, що вона, скажемо, зуміла ось на такий рівень вийти. І фактично, ну, ми ще це казали на міжкафедральному семінарі, що важко знайти якісь певні відповідно зауваження. Ну і дійсно треба врахувати, що Ольга Петрівна займає достатньо важливу посаду, і вона повністю, скажемо так, суміщала ось ці дві роботи і зі всіма вона справлялася і досягала важливих таких результатів».

Польова ОЛ. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.04. **Оцінка позитивна:** «...хотіла би відзначити працездатність нашої дисертантки, здобувача, що викладено в досить великій кількості наукових праць, що свідчить, що дійсно вкладена велика праця, аналітичне дослідження проведене, яке ми маємо на сьогоднішній день в вигляді представленої дисертації. Також хотілося би відзначити і практичне значення дисертації, що підтверджується, достатньою кількістю довідок про впровадження з органів державного, регіонального управління, місцевого самоврядування і суб'єктів господарювання. В цілому робота є закінченою, структурованою. Окреслена і обґрунтована наукова новизна, яку Ольга Петрівна достойно і впевнено представила як під час доповіді, так і під час заданих питань, тобто в своїх

відповідях. Тобто поставлені завдання всі повністю виконані, об'єкт дослідження, предмет визначений в і поставлений в дисертації встановлений»

Логоша Р.В. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.04. **Оцінка позитивна:** «... робота є актуальною, так як вона зумовлена дослідженням глибини глибинних трансформації світової економіки, посиленням глобальної конкуренції, цифровізації та екологізації виробництва, а також необхідністю забезпечення продовольчої безпеки та економічної стійкості держави. Хочу також зазначити, що на особливу увагу заслуговує запропонований автором інтегрований підхід до формування інноваційно-інвестиційних стратегій, який поєднує елементи стратегічного аналізу, економетричного моделювання, інституційного проектування та цифрових технологій. Теоретичне значення роботи полягає в розвитку економічної теорії в частині поглиблення уявлень про інноваційно-інвестиційний розвиток як системний процес, що відбувається під впливом глобальних, інституційних і технологічних чинників. Отримані результати розширюють наукові погляди до стратегічного управління розвитком аграрного сектору. Разом із високою науковою цінністю дисертації доцільно висловити окремі дискусійні положення. Дисертанткою в роботі обґрунтовано значення державної підтримки інноваційно-інвестиційного розвитку». **Є зауваження:** «... потребує більшої конкретизації інструментарій державного впливу, зокрема через механізми оцінки ефективності і реалізації відповідних програм та політик. На мою точку зору, це навпаки могло б більш поглибити, так, і визначити міру ефективності державного впливу відповідності при реалізації як програм, так і безпосередньо окремих напрямів політик. І друге, дисертанткою запропонована сценарна матриця розвитку, яка є логічною та практично значущою. Разом з тим дискусійне є питання імовірності і реалістичності цільового сценарію «Зелений прорив» в умовах сучасної економічної та політичної нестабільності в умовах, знову ж таки, воєнного стану. Зазначені дискусійні положення не знижують загальної високої оцінки роботи, мають рекомендаційний характер і можуть бути враховані при подальших наукових дослідженнях. Вважаю, що дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням, виконана на високому теоретичному та методологічному рівні, характеризується науковою новизною, практичною значущістю та відповідає вимогам, що висувається до докторських дисертацій за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством».

Захарченко В.І. доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03. **Оцінка позитивна:** «... при всій значимості аграрного сектора для національної економіки без його подальшого, так би мовити, інноваційного заповнення утримувати ті позиції, які ми сьогодні досягли, а тим більше їх нарощувати, буде практично дуже складно. В самій дисертації є дуже багато позитивних моментів, що навіть якби їх просто перерахувати, це зайняло б чимало часу. Але в цьому, я думаю, що особливої необхідності немає, тому що наші шановні опоненти дуже це чітко окреслили. Вже при першому ознайомленні з дисертацією Ольга Петрівна, я мав нагоду її читати два рази при перший раз, коли це було на міжкафедральному семінарі, другий раз, коли готували експертний висновок і відразу кидалася в очі, можна сказати, такий «піонерний характер». Він проявляється в такому. По-перше, в дисертації має

місце такий суто авторський підхід до розробки моделі стратегічної модернізації аграрного сектора в умовах глобальної конкуренції, що базується на інтеграції AgriTech-екосистем і цифрових платформ. Про це сьогодні багато говорили. По-друге, здобувачкою представлено, до певної міри, можна сказати, унікальний економетричний інструментарій стратегічного аналізу розвитку аграрного сектору на основі панельного GMM-моделювання. Його винятковість полягає в тому, що він дозволяє кількісно оцінювати вплив різних факторів на результативність інноваційно-інвестиційних стратегій. Ну, якихось таких системних недоліків мені, чесно кажучи, важко виділити. Я думаю, що і наші шановні опоненти були, так як кажуть, трохи в такій складній ситуації, що дуже таких серйозних, як кажуть, зауважень було важко виділити.

В той же час, я думаю, що є певні такі точки для подальших досліджень». **Є зауваження:** «...можливо, цікаво буде на перспективу, скажімо, переосмислити ідеї техноструктури Джона Гелбрейта. Сама ця ідея передбачає тісний союз фахівців та менеджерів-інноваторів. Ну, зокрема, наприклад, в межах великих корпорацій.

Досить перспективною є така теорія Торстена Хегерстранда щодо дифузії інновацій. Причому ці дифузії можна розглядати не тільки на просторовому аспекті, але і в корпоративних структурах, наприклад, кластерних і так далі. Ну і для масштабування дифузії інновацій на основі активізації інноваційної діяльності важливо розвивати ідеї Джозефа Стігліца стосовно того, що інновації доцільно відстежувати ситуацію з асиметричною інформацією на ринку інновацій між продавцями і покупцями.

Я думаю, що у Ольги Петрівни багато, як кажуть, ще попереду цікавих ідей. Я думаю, що вона якось виділить такі стратегії адаптаційного типу, які вона вже називала, можливо, ще біфуркаційного в рамках теорії синергетики. Ну і сьогодні вже Іна Вікторівна тут теж нагадала про те, що відбудова, яка має в Україні відбуватися, вона має відбуватися на принципах відбудувати краще, ніж було. Через те я думаю, що стратегії в аграрному секторі якось мають це теж відобразити. Висновок такий. На нашу думку, дисертація Ольги Петрівни є однією з найкращих із тих, що захищалися у стінах в ВНАУ. Вона відповідає всім вимогам, які визначені Міністерством освіти і науки і безумовно заслуговує на присудження їй автору наукового ступеня доктора економічних наук.

При проведенні таємного голосування виявилось, що із 11 членів спеціалізованої вченої ради, які взяли участь у голосуванні (з них 6 докторів наук за профілем дисертації),

проголосували:

«За» – 11 членів ради,

«Проти» – 0,

недійсних бюлетенів – 0.

ВИСНОВОК

Розглянувши дисертаційну роботу та реферат Хаєцької О.П., заслухавши й обговоривши доповідь здобувачки, її відповіді на запитання, відгуки на

дисертацію та реферат, виступи офіційних опонентів у порядку дискусії та обговорення, спеціалізована рада постановляє:

Дисертаційна робота Хасцької О.П. «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» спрямована на обґрунтування теоретико-методологічних положень і розробку практичних рекомендацій щодо формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції.

1. Завершеність науково-дослідної роботи в рамках певної проблеми або наукового напрямку. Дисертація є завершеним і цілісним науковим дослідженням, виконана авторкою самостійно. Наукові результати, теоретико-методологічні положення й висновки дисертаційного дослідження безпосередньо пов'язані з тематикою науково-дослідних робіт Вінницького національного аграрного університету, зокрема є складовою частиною науково-дослідних тем: «Організаційно-економічні аспекти розвитку агроєкосистем на засадах екологізації економіки» (№ держреєстрації 0121U112882, 2021–2024 рр.), у межах якої автором проведено системний аналіз теоретичних засад інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору та запропоновано модель взаємодії інноваційного та інвестиційних потенціалів з урахуванням екологічних та глобальних чинників «Еколого-економічні та інвестиційно-інноваційні аспекти розвитку аграрного виробництва у забезпеченні продовольчої безпеки держави» (№ держреєстрації 0125U003569, 2025–2026 рр.), у межах якої обґрунтовано методичні підходи до комплексного оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу аграрного сектору, розроблено методика формування інноваційно-інвестиційних стратегій та визначено напрями адаптивного стратегічного управління в умовах глобальної конкуренції.

2. Актуальність теми дослідження. Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується поглибленням глобалізаційних процесів, посиленням міжнародної конкуренції, технологічною трансформацією виробництва та формуванням нової архітектури агропродовольчих ринків. У цих умовах аграрний сектор виступає стратегічною складовою національної економіки, що забезпечує продовольчу безпеку держави, формування експортного потенціалу та інтеграцію у глобальні ланцюги створення доданої вартості. Підвищення вимог до якості продукції, екологічних стандартів виробництва та технологічної модернізації зумовлює необхідність переходу аграрного сектору до моделі розвитку, заснованої на поєднанні інноваційних і інвестиційних процесів.

Для України зазначена проблематика набуває особливої актуальності в умовах євроінтеграційних трансформацій, цифровізації економіки та необхідності адаптації до сучасних глобальних викликів. Додаткові ризики пов'язані з наслідками воєнних дій, що спричинили порушення виробничих і логістичних зв'язків, зниження інвестиційної активності та необхідність відновлення виробничої інфраструктури. У цих умовах зростає потреба у формуванні довгострокових інноваційно-інвестиційних стратегій, спрямованих

на модернізацію аграрного виробництва, підвищення його ефективності та забезпечення стійкого розвитку галузі.

Виняткового значення набуває розроблення науково обґрунтованих підходів до формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору, які забезпечують впровадження сучасних технологій, підвищення продуктивності виробництва та зміцнення конкурентних позицій на внутрішньому й зовнішніх ринках. Інновації виступають ключовим чинником технологічного оновлення та формування нових конкурентних переваг, тоді як інвестиції створюють ресурсну основу для реалізації інноваційних рішень і забезпечення масштабування позитивних структурних змін.

Зазначені обставини зумовили вибір теми дисертаційного дослідження, спрямованого на розроблення теоретико-методологічних положень і науково-практичних рекомендацій щодо формування та реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки. Обрана тема є актуальною та своєчасною, оскільки її реалізація сприятиме підвищенню конкурентоспроможності аграрного сектору, зміцненню його інвестиційної привабливості та забезпеченню сталого соціально-економічного розвитку держави.

3. Найсуттєвіші наукові результати дослідження.

Новизна наукових положень, висновків і рекомендацій дисертаційного дослідження полягає в обґрунтуванні теоретико-методологічних положень та розробленні концептуальних і прикладних засад формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції.

Важливим науковим результатом дослідження є розроблення інструментально-технологічної моделі стратегічної модернізації аграрного сектору, що базується на інтеграції AgriTech-екосистем, цифрових платформ та інноваційно-інвестиційних механізмів розвитку. Запропонована модель забезпечує узгодженість стратегічних рішень на макро-, мезо- та мікрорівнях управління і сприяє формуванню механізму поширення інноваційних та інвестиційних імпульсів у галузевому середовищі.

Заслуговеє на увагу розроблений економетричний інструментарій стратегічного аналізу розвитку аграрного сектору, що ґрунтується на застосуванні сучасних методів панельного моделювання та дозволяє здійснювати кількісне оцінювання впливу технологічних, інституційних і інвестиційних факторів на результативність інноваційно-інвестиційних стратегій. Його використання забезпечує підвищення обґрунтованості управлінських рішень та формування адаптивних механізмів стратегічного розвитку галузі.

У науковому і практичному сенсі вагомими є результати, пов'язані з удосконаленням теоретико-методичних положень формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору, які передбачають узгоджене поєднання інноваційної, інвестиційної та конкурентної складових у межах єдиної системи стратегічного управління. Розроблено методичні підходи до комплексного оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу

галузі, що дають змогу отримувати узагальнені оцінки для обґрунтування стратегічних рішень і визначення пріоритетів розвитку.

Суттєвим результатом дослідження є розвиток науково-методичних положень стратегічного прогнозування та сценарного аналізу розвитку аграрного сектору, що базуються на інтеграції результатів динамічного моделювання, урахуванні екологічних імперативів, інвестиційних ризиків та вимог європейської інтеграції. Це забезпечує підвищення адаптивності інноваційно-інвестиційних стратегій до змін глобального конкурентного середовища.

Практичну значущість мають результати, пов'язані з формуванням інституційно-управлінської архітектури реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору, яку доповнено механізмами координації державної політики, цифрового управління та інтеграції вимог європейського економічного простору. Запропоновані положення забезпечують узгодженість стратегічних пріоритетів, інструментів реалізації та цілей сталого розвитку на різних рівнях управління.

4. Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота є результатом самостійного комплексного наукового дослідження, виконаного здобувачем особисто. У роботі не використано матеріалів раніше захищених дисертаційних досліджень автора. У публікаціях, виконаних у співавторстві, у дисертаційній роботі використано виключно ті положення, наукові результати та висновки, які становлять особистий внесок здобувача.

5. Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій. Наукові положення та розробки, узагальнення, висновки і практичні рекомендації, які сформульовані в дисертаційній роботі, є достатньо обґрунтованими та достовірними, мають високий науковий рівень, що підтверджується:

- ґрунтовним теоретичним опрацюванням проблематики дослідження на основі критичного аналізу широкого кола наукових праць вітчизняних і зарубіжних учених з питань інноваційно-інвестиційного розвитку та стратегічного управління аграрним сектором. Інформаційну базу дослідження становили законодавчі та нормативно-правові акти України, офіційні статистичні матеріали державних органів, зокрема Державної служби статистики України, Міністерства економіки України, Національного банку України, а також аналітичні матеріали міжнародних організацій, зокрема FAO, OECD, Європейської комісії та інших інституцій;

- використання комплексу загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, серед яких методи теоретичного узагальнення, аналізу і синтезу, індукції та дедукції, історичного та логічного аналізу, монографічного дослідження, статистичні методи (групування, індексний і порівняльний аналіз), методи структурного та динамічного аналізу, інтеграційно-кількісні та рейтингові підходи, економіко-математичне й економетричне моделювання, сценарний та експертно-аналітичний аналіз, що забезпечило можливість всебічного дослідження процесів формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору;

- апробацією одержаних результатів досліджень на міжнародних, всеукраїнських, регіональних науково-практичних конференціях;

опублікуванню значної кількості наукових статей з теми дослідження у фахових виданнях з економічного напрямку, в тому числі фахових виданнях включених до міжнародних наукометричних баз;

- впровадженням основних результатів досліджень у практику органів місцевого самоврядування та регіональної влади та закладів вищої освіти й використання отриманих результатів у навчальному процесі, про що є відповідні довідки.

Висновки до розділів і загальні висновки роботи впливають зі змісту здійснених досліджень. Практичні рекомендації та пропозиції авторки ґрунтуються на матеріалах дослідження та їх науковій інтерпретації.

Основні результати дисертаційного дослідження достатньо повно висвітлено у 61 науковій праці загальним обсягом 47,8 друк. арк., з яких 37,6 друк. арк. належать особисто автору, у тому числі: 2 монографії (у співавторстві); 10 статей у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus (у співавторстві); 24 статті у наукових фахових виданнях України (11 у співавторстві); 25 наукових праць, які додатково відображають наукові результати дисертації (6 у співавторстві).

6. Наукове значення одержаних результатів. У дисертаційній роботі обґрунтовано інструментально-технологічну модель стратегічної модернізації аграрного сектору економіки України в умовах глобальної конкуренції, що ґрунтується на інтеграції AgriTech-екосистем і цифрових платформ та забезпечує узгодженість стратегічних рішень на макро-, мезо- і мікрорівнях управління шляхом формування механізму дифузії цифрових, інноваційних та інвестиційних імпульсів розвитку.

Розроблено динамічний економетричний інструментарій стратегічного аналізу розвитку аграрного сектору, який на основі панельного GMM-моделювання дозволяє кількісно оцінювати вплив AgriTech-інтенсивності, платформної інтегрованості та ESG-факторів на результативність інноваційно-інвестиційних стратегій з урахуванням інерційності й ендогенності управлінських рішень.

Удосконалено теоретико-методичні положення формування інноваційно-інвестиційних стратегій аграрного сектору, що передбачають узгоджене поєднання інноваційних, інвестиційних і конкурентних складових у межах єдиної системи стратегічного управління та орієнтовані на забезпечення довгострокової адаптивності аграрного сектору до змін конкурентного середовища; методологію оцінювання інноваційно-інвестиційного розвитку на основі поєднання системного, відтворювального й інституціонального підходів із комплексом загальнонаукових і спеціальних методів, що забезпечує цілісний аналіз процесів формування стратегій в умовах глобальної конкуренції; методичний підхід до комплексного оцінювання інноваційного та інвестиційного потенціалу, який поєднує міжнародні індикаторні підходи, галузеві особливості та систему кількісних показників і забезпечує отримання узагальнених оцінок для стратегічного аналізу; інтегрований підхід до формування інноваційно-інвестиційних стратегій, що поєднує конкурентні стратегії, оцінювання інноваційного потенціалу, інвестиційне забезпечення та управління ризиками; методичний підхід до оцінювання інноваційно-

інвестиційної активності, заснований на поєднанні динамічного, структурного та регіонального аналізу показників інноваційної діяльності та інвестиційного забезпечення; положення стратегічного прогнозування та сценарного аналізу розвитку аграрного сектору, що інтегрують результати динамічного моделювання з урахуванням екологічних імперативів European Green Deal та інвестиційних і регуляторних ризиків; інституційно-управлінську архітектуру реалізації стратегій, доповнену механізмами координації державної політики, цифрового управління та вимог європейської інтеграції, що забезпечує узгодженість стратегічних пріоритетів і цілей сталого розвитку на різних рівнях управління.

Набули подальшого розвитку концептуальні положення наукового трактування інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору на основі еволюційного підходу, що передбачає системну взаємодію інноваційного потенціалу та інвестиційної активності на всіх етапах відтворювального циклу й дозволяє обґрунтувати синергетичний характер їх впливу на безперервність розвитку та формування довгострокових конкурентних переваг; наукові положення щодо формування стратегічних пріоритетів розвитку аграрного сектору в умовах глобалізації з урахуванням змін конкурентного середовища та зростання ролі інноваційно-інвестиційних чинників; теоретичні положення щодо ролі інституційних і структурних детермінант у формуванні стратегій, які розкривають взаємозв'язок між якістю інституційного середовища, структурними зрушеннями та результативністю реалізації стратегічних пріоритетів; підходи до аналітичної інтерпретації структурних характеристик інноваційно-інвестиційного забезпечення аграрного сектору України; підходи до оцінювання впливу глобальної конкуренції на інноваційно-інвестиційний розвиток на основі аналізу позицій України у міжнародних індексах інноваційності та конкурентоспроможності; концептуальні засади фінансово-інвестиційних і партнерських механізмів реалізації стратегій із урахуванням високих ризиків і ролі державно-приватного партнерства; організаційно-методичні положення щодо оцінювання ефективності реалізації стратегій, доповнені системою показників результативності, орієнтованих на інноваційну активність, інвестиційну віддачу та досягнення цілей сталого розвитку.

7. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання теоретичних, методологічних та прикладних положень для обґрунтування стратегічних рішень щодо формування, оцінювання та реалізації інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки України, підвищення ефективності інвестиційної та інноваційної діяльності його підприємств, оптимізації управлінських процесів, а також для адаптації цих стратегій до вимог глобальної конкуренції, цифровізації, екологічної стійкості та стандартів ESG і Green Deal.

Результати дослідження, отримані в процесі виконання дисертації, підтверджено довідками про впровадження в роботу органів державного та регіонального управління, місцевого самоврядування та суб'єктів господарювання.

8. Апробація та ступінь впровадження результатів дослідження. Основні положення і результати дослідження доповідались автором на міжнародних та всеукраїнських конференціях, зокрема: «Теоретико-

методологічні трансформації економічної науки у ХХІ ст.: перспективи нової парадигми» (м. Київ, 28-29 травня 2019 р.); «Економіка, облік, фінанси та право в умовах глобалізації: тенденції та перспективи» (м. Полтава, 12 вересня 2019 р.); «Проблеми і перспективи інноваційного розвитку аграрного сектора економіки в умовах інтеграційних процесів» (м. Харків, 3 жовтня 2019 р.); «Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти та виробництва: міжгалузеві диспути» (м. Київ, 10 лютого 2020 р.); «Актуальні проблеми економіки, обліку, фінансів та права: теорія і практика» (м. Полтава, 22 грудня 2020 р.); «Сучасний стан та перспективи розвитку економіки в умовах глобалізаційних процесів» (м. Вінниця, 23-24 квітня 2020 р.); «Угода про асоціацію між Україною та ЄС: оцінка досягнень та положень» (м. Вінниця, 3 червня 2021 р.); «Сучасні проблеми глобалізаційних процесів в світовій економіці» (м. Київ, 18 березня 2021 р.); «Економіка, фінанси, облік та право: проблеми та перспективи розвитку» (м. Полтава, 17 листопада 2021 р.); «Економічна стратегія та політика реалізації європейського вектору розвитку України» (м. Вінниця, 28-29 квітня 2022 р.); «Структурно-функціональні зміни національної економіки в умовах євроатлантичної інтеграції» (м. Вінниця, 27–28 квітня 2023 р.); «Продовольча безпека України в умовах війни і післявоєнного відновлення: глобальні та національні виміри» (м. Миколаїв, 1-2 червня 2023 р.); «Економічні аспекти повоєнного відновлення потенціалу України: євроінтеграційні пріоритети та перспективи» (м. Вінниця, 25-26 квітень 2024 р.); «Тенденції розвитку економіки, обліку, фінансів та сфери обслуговування: глобальні виклики і національні рішення» (м. Вінниця, 23-24 жовтня 2025 р.); «International scientific conference. Current problems of the country's economy: global experience and domestic realities» (Poland, November 7-8, 2025 р.); «Актуальні проблеми економіки, обліку, управління і права в сучасних умовах» (м. Рівне, 8 січня 2026 р.).

9. Рекомендації щодо подальшого використання одержаних у роботі результатів. Спеціалізована вчена рада вважає доцільним використання теоретичних, методологічних і прикладних положень дисертаційної роботи для вдосконалення стратегічних підходів до формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектора економіки в умовах глобальної конкуренції та структурних трансформацій національного господарства.

Отримані авторкою результати дослідження можуть бути використані науковцями як науково-методичне підґрунтя для подальшого розвитку теорії інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектора, удосконалення інструментарію стратегічного управління та дослідження проблем адаптації аграрного виробництва до сучасних викликів глобалізації, цифровізації та екологічної трансформації економіки.

Матеріали дисертаційної роботи доцільно застосовувати у навчальному процесі закладів вищої освіти при викладанні дисциплін економічного та інноваційного спрямування, стратегічного управління, дисциплін що вивчають інвестиційну діяльність, економіку аграрного сектора, а також при підготовці кваліфікаційних і наукових робіт, підручників та посібників.

Окремі положення, висновки та рекомендації дисертаційного дослідження доцільно використовувати у практичній діяльності органів

державної влади та місцевого самоврядування при формуванні державної аграрної політики, розробленні стратегій інноваційно-інвестиційного розвитку галузі, програм модернізації аграрного виробництва та відновлення ресурсного потенціалу, а також у діяльності аграрних підприємств з метою підвищення ефективності управління, зміцнення конкурентних позицій і забезпечення їх сталого розвитку.

10. Оцінка мови та стилю дисертації. Відповідність дисертаційної роботи визначеній спеціальності. Дисертаційна робота написана діловою українською мовою з дотриманням наукового стилю викладення результатів проведеного дослідження. Мовностилістичне оформлення дисертаційної роботи відзначається лаконічністю та зрозумілістю висвітлення матеріалів дослідження. Зміст роботи характеризується цілісністю, змістовною завершеністю, логічною послідовністю і конкретністю викладення матеріалу, ілюструється таблицями, графіками, схемами, рисунками. У роботі раціонально поєднані теоретико-методологічні аспекти висвітлення проблеми з конкретними практичними пропозиціями та рекомендаціями, які характеризуються високим рівнем їх обґрунтованості. Дисертаційна робота за стилем викладу та структурою відповідає встановленим вимогам до докторських дисертацій з економічних наук.

За змістом проблем, які досліджувались, дисертаційна робота відповідає спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством.

11. Рівень використання матеріалів та висновків кандидатської дисертації. Наукові розробки та результати, що виносились на захист кандидатської дисертації Хаєцької О.П., не використовувались у даній роботі.

12. Рівень теоретичної підготовки здобувачки та відповідність її науковому ступеню доктора економічних наук. Здобувачка продемонструвала високий рівень теоретичної підготовки, глибоке володіння сучасною методологією економічних досліджень та здатність до системного наукового мислення. У процесі виконання дисертаційної роботи авторкою здійснено ґрунтовний аналіз сучасних наукових підходів до інноваційно-інвестиційного розвитку аграрного сектору економіки, узагальнено наукові концепції вітчизняних і зарубіжних учених та обґрунтовано власні теоретико-методологічні положення щодо формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору в умовах глобальної конкуренції.

Здобувачка виявила вміння логічно структурувати науковий матеріал, формулювати обґрунтовані висновки та розробляти практичні рекомендації, що мають теоретичну і прикладну цінність. Представлені результати дослідження свідчать про сформованість у здобувачки навичок самостійної науково-дослідної роботи, здатність до наукового узагальнення складних економічних процесів і вирішення актуальних проблем розвитку аграрного сектору економіки.

Зазначене підтверджує високий рівень теоретичної підготовки здобувачки та її повну відповідність вимогам, що висуваються до наукового ступеня доктора економічних наук.

13. Відповідність дисертації вимогам «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. №1197. Дисертаційна

робота Хаєцької Ольги Петрівни «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» є завершеним, виконаним особисто авторкою дослідженням, що характеризується науковою новизною. Дисертація відповідає вимогам, викладеним в п. 7 та 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук (Постанова Кабінету Міністрів України №1197 від 17.11.2021 року) та відповідає наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації». За формою і змістом дисертація є кваліфікованою завершеною науковою працею, виконаною на високому теоретичному та методологічному рівні. У роботі отримані нові науково-практичні результати, що в сукупності вирішують поставлені наукові завдання та містять обґрунтовані підходи до вирішення актуальних проблем екологічнобезпечного сталого розвитку.

Реферат відповідає змісту дисертації, його викладено у послідовній і логічній формі згідно вимог Міністерства освіти і науки України.

Обговорення дисертаційної роботи показало, що за структурою та змістом вона не повторює раніше виконані наукові дослідження.

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК

Дисертація Хаєцької Ольги Петрівни «Формування інноваційно-інвестиційних стратегій розвитку аграрного сектору економіки в умовах глобальної конкуренції» подана до захисту на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, є самостійно виконаною і завершеною науковою кваліфікаційною роботою, яка характеризується високим рівнем актуальності, містить достатню кількість елементів наукової новизни, має теоретичне та практичне значення. Робота виконана на високому рівні наукової підготовки її авторки, є внеском у розвиток економічної науки, має значне практичне спрямування, містить аргументовані й достовірні висновки і пропозиції. У роботі отримано нові науково обґрунтовані результати, які спрямовані на вирішення важливого науково-практичного завдання щодо збалансованого функціонування ринкової системи.

Основні результати дисертаційного дослідження достатньо повно висвітлено у 61 науковій праці загальним обсягом 47,8 друк. арк., з яких 37,6 друк. арк. належать особисто автору, у тому числі: 10 статей у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus; 2 колективні монографії; 24 статті у наукових фахових виданнях України; 25 наукових праць, які додатково відображають наукові результати дисертації.

Реферат дисертації узгоджується з основним змістом роботи.

За своїм змістом, науково-прикладною, теоретико-методологічною структурою та оформленням, дисертація відповідає чинним вимогам до робіт на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, зокрема п. 7 та 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук (Постанова Кабінету Міністрів України №1197 від 17.11.2021 року) та відповідає наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження

вимог до оформлення дисертації», а її авторка Хаецька Ольга Петрівна заслуговує на присудження наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством.

Головуючий на засіданні
спеціалізованої вченої
ради Д 05.854.03

Володимир ЗАХАРЧЕНКО

Вчений секретар
спеціалізованої вченої ради

Роман ЛОГОША

М.П.



квітень 2026 року

Атестаційна справа зареєстрована у МОН України під № _____

Затверджено рішення спеціалізованої вченої ради про присудження наукового ступеня доктора наук рішенням атестаційної колегії МОН України від «___» _____ 20__ року.

Видано диплом _____

(серія, номер)

Начальник відділу _____

(підпис) (прізвище, ініціали)