

**ПРОТОКОЛ № 2**  
**засідання Наглядової ради**  
**Вінницького національного аграрного університету**

12.10.2021

м. Вінниця

Голова Наглядової ради – Адамчук В.В.

Секретар Наглядової ради – Дмитренко М.А.

Присутні: 13 із 15 членів Наглядової ради, президент, ректор університету, проректори університету, декани факультетів, завідувачі кафедр, директори коледжів ВНАУ, заступники директорів коледжів ВНАУ, керівники структурних підрозділів (список присутніх на засіданні додається до протоколу).

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ:**

1. Відкриття засідання (президент університету Калетнік Григорій Миколайович).

2. Показники економічної ефективності (зменшення витрат, показники фінансового добробуту, диверсифікація джерел – доходу) та кадрове забезпечення ВНАУ.

Доповідає Коломієць Тетяна Вікторівна – начальник планово-фінансового відділу університету.

3. Обговорення.

**РЕГЛАМЕНТ**

Доповідь ректора ВНАУ Мазура В.А. – до 15 хвилин

Запитання та виступи – до 5 хвилин

Всього часу для проведення засідання Наглядової ради ВНАУ – до 1 год 30 хвилин

**1. СЛУХАЛИ: Калетнік Г.М.** – президент університету. Відкрив засідання. Привітав голову Наглядової ради, членів ради та присутніх на засіданні проректорів університету, деканів факультетів, завідувачів кафедр, директорів коледжів ВНАУ, заступників директорів коледжів ВНАУ, керівників структурних підрозділів.

**2.** Надається слово та право ведення засідання голові Наглядової ради університету Адамчуку Валерію Васильовичу.

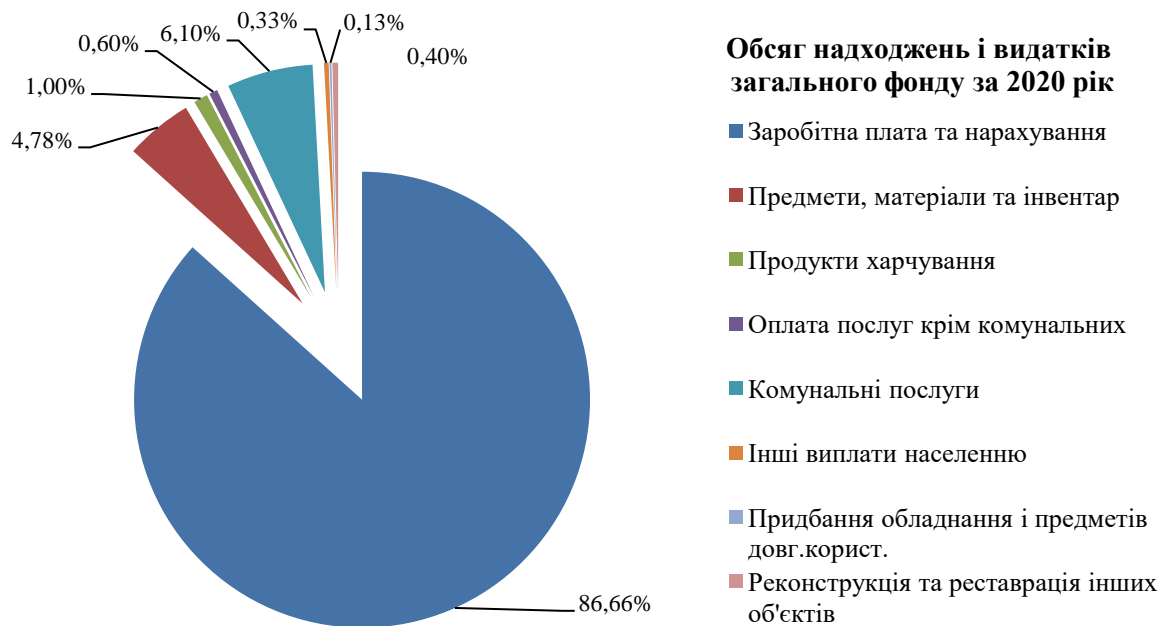
**СЛУХАЛИ: Адамчук В.В.** – голова Наглядової ради. Оголосив порядок денний проведення засідання.

Якщо до порядку денного немає зауважень, прошу голосувати.

Схвалено-одногосно.

**3. СЛУХАЛИ: Коломієць Т.В.** – начальник планово-фінансового відділу університету. Зазначила, що одним із найважливіших стратегічних напрямів системи управління закладом вищої освіти є формування ефективного механізму фінансового менеджменту. Співвідношення одержаних соціально-економічних результатів діяльності закладу освіти (досягнення запланованих цілей, підвищення економічності та продуктивності діяльності, високі фінансові результати, соціальний розвиток колективу) і використання ресурсів (матеріальних, трудових, фінансових) є основою для визначення економічної ефективності діяльності Вінницького національного аграрного університету для забезпечення високого рівня підготовки кадрів, яких потребує національна економіка, та які мають бути конкурентоспроможними на світовому ринку праці.

Протягом фінансового року забезпечується збалансоване планування та виконання фінансового плану університету за доходами і видатками загального та спеціального фондів бюджету за п'ятьма відкритими кодами програмної класифікації видатків і кредитування державного бюджету.



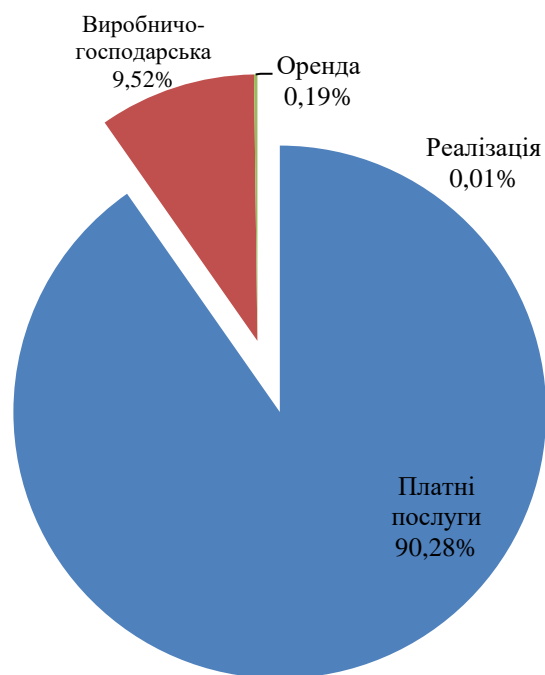
Відповідно до витягу з річного розпису асигнувань державного бюджету, загальна сума коштів, затверджених кошторисом у минулому році за програмою підготовки кадрів у Вінницькому національному аграрному університеті та 6-ти структурних підрозділах-коледжах, становить 267 млн 358 тис. грн, в тому числі за загальним фондом 156 млн 964 тис. грн і 110 млн. 333 тис. грн. за спеціальним фондом. За бюджетною програмою «Виплата академічних стипендій студентам вищих навчальних закладів» передбачено річні асигнування у сумі 22 млн. 374 тис. 200 грн. Обсяг бюджетних асигнувань за програмою «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ»

становить 660 тис. грн.

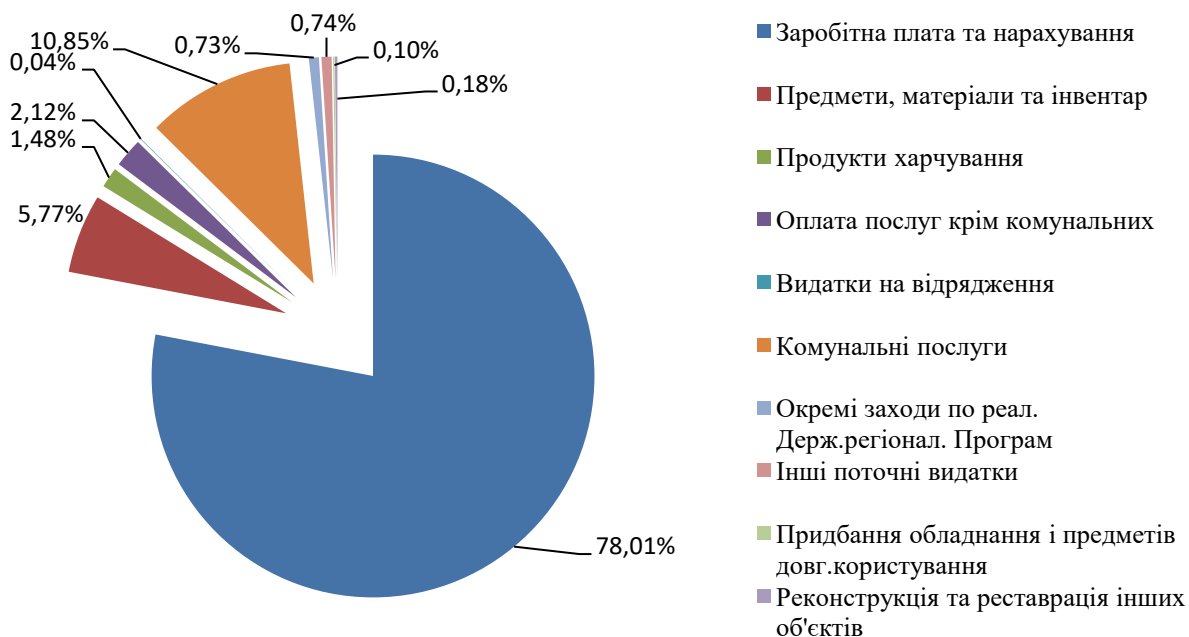
Вимогами сьогодення для навчальних закладів є різноманітність джерел фінансування, диверсифікація доходів. Очевидно, що значну роль для ЗВО відіграють власні надходження у вигляді плати за освітні послуги, які мають постійний характер. У структурі власних надходжень найбільшу питому вагу складають плата за навчання та інші освітні послуги (понад 90 % загального обсягу надходжень). Частка доходів від виробничої діяльності складає близько 9,52%.

Решта – доходи від реалізації майна та оренди тимчасово вільних приміщень.

**Обсяг надходжень спеціального фонду 2020 року**



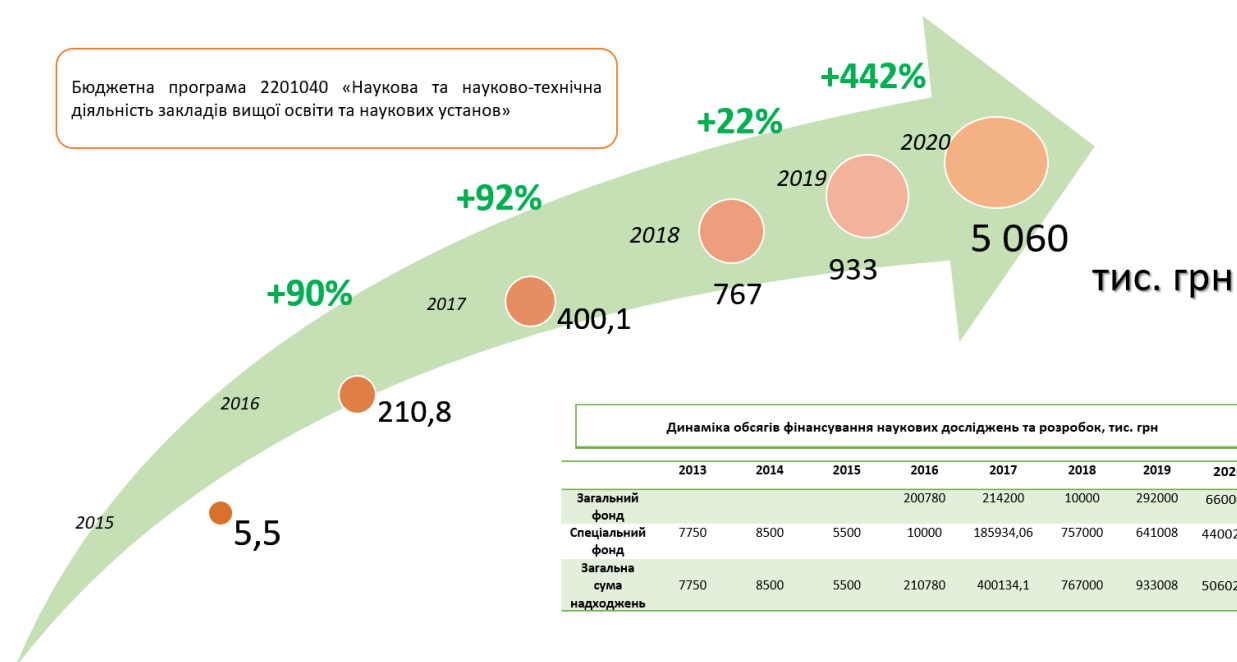
**Обсяг видатків спеціального фонду за 2020р.**



Значні зрушення відбуваються в обсягах фінансового забезпечення наукової роботи університету. Динаміка обсягів фінансування наукових

досліджень та розробок за бюджетною програмою 2201040 «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» наразі є позитивною, що є наслідком значних зусиль керівництва та науковців університету, оскільки збільшення обсягів доходів спеціального фонду університету за рахунок виконання науково-дослідних робіт та надання наукових послуг в нинішньому законодавчому полі є чи не найважливішим фактором для формування фінансової безпеки сучасного університету.

Наразі в університеті виконуються чотири науково-дослідні роботи, які фінансуються з загального фонду державного бюджету, обсягом 1 885 209 грн та більше десятка госпдоговірних тематик, що забезпечують постійні надходження від підприємств. Зростання величини показників фінансування за спеціальним фондом досягнуто за допомогою активного та систематичного залучення підприємницького сектору до фінансування наукових проектів шляхом провадження прикладних досліджень та розробок, які є пріоритетними для підприємств регіону, з урахуванням особливостей функціонування в аграрній сфері. Крім того, у структурі отримання доходів від наукової діяльності з'явилися нові ланки, зокрема у вигляді доходів від продажу авторських прав і ліцензій.



Для забезпечення досягнення високих показників економічної ефективності необхідним є зменшення витрат шляхом постійного моніторингу та аналіз ефективності використання енергоносіїв. Виконання такої роботи передбачає постійний моніторинг обсягів споживання комунальних послуг, які в структурі видатків згідно кошторису займають другу позицію (7% від загального обсягу по загальному фонду і 11% по спеціальному). Відтак, у 2020 році порівняно з 2019 споживання електроенергії зменшилося на 179,4 МВт, або на 12,3 %, що еквівалентно 746 тис. грн. Обсяг використаної теплової енергії для

гарячого водопостачання зменшилось на 24,9 %; холодного водопостачання – на 10,9 %. У вартісному виразі показники економії наступні: гаряче водопостачання – 15,9%, водопостачання – 24 %

Для вирішення проблеми забезпечення економічної ефективності університету відбувається постійний пошук шляхів та методів матеріального стимулювання науково-педагогічного та допоміжного персоналу з метою активізації роботи, спрямованої на пошук шляхів підвищення надходжень та зменшення витрат навчального закладу. Відтак, за останніх три роки завдяки зваженій соціально-орієнтованій політиці закладу відбулося зростання середньомісячного розміру видатків на одного науково-педагогічного працівника на 27%. Таке підвищення забезпечено переважно власними силами університету, оскільки обсяг фінансування оплати праці із загального фонду державного бюджету за останній рік зріс лише на 2%. Цей напрям забезпечення фінансового добробуту працівників стимулює до активної творчої праці, посилення ефективності виробництва і продуктивності праці, прискорення впровадження досягнень науки і техніки, наукової організації праці, передового досвіду у навчальний і науковий процес, економію трудових і матеріальних ресурсів та соціального захисту працівників університету.

Науково-педагогічні працівники забезпечують ефективну діяльність університету, його конкурентоздатність та формують імідж закладу, тому викладацький склад розглядається як найбільш значуща частина його активів. Станом на 31.12.2020 кількість штатних науково-педагогічних працівників університету становлять 305 осіб, з них 188 осіб мають науковий ступінь кандидата наук, 37 доктори наук, 145 осіб мають вчене звання доцента і 24 особи звання професора. Крім того, в університеті працюють 16 педагогічних працівників, в тому числі методисти вищої категорії, які забезпечують необхідні умови для постійного підвищення професійної компетентності викладачів, забезпечення проходження курсів підвищення кваліфікації, створення організаційних умов для розвитку в університеті інноваційного освітнього середовища, упровадження інновацій, ефективного педагогічного досвіду з питань реалізації прогресивних ідей у процесі організації навчально-наукової діяльності студентів та аспірантів.

В обговоренні доповіді взяли участь:

**Адамчук В.В.** – голова Наглядової ради запитав чи здійснювався аналіз динаміки обсягу фінансування університету та коледжів порівняно з минулими періодами? І яка наразі структура видатків по загальному та спеціальному фонду?

**Коломієць Т.В.** - Відповіла, що університет та коледжі профінансовано по загальному фонду в повному обсязі відповідно до затвердженого фінансового плану. У 2020 році проведено видатки на суму 269 млн 243 тис. 220 грн, в тому числі ВНАУ 140 млн 965 тис 870 грн, коледжі 128 млн 277 тис 350 грн, що на 49 млн 537 тис 894 грн більше, ніж у 2019 році.

Загальний обсяг державного фінансування у 2020 у еквіваленті до долара

США становить 7,2 млн дол., тоді як у 2018 році цей показник становив 7,9 млн. дол США, у 2013 – 9,8 млн дол США. Аналіз динаміки обсягу фінансування університету за 2016-2020 роки, свідчить про те, що у доларах США цей показник залишився сталим.

Власні надходження університету та коледжів, що формують спеціальний фонд, у 2020 році склали 105 млн. 002 тис 152 грн, в тому числі 70 млн 137 тис 377 грн доходів університету та 34 млн 864 тис 775 грн відокремлених структурних підрозділів. Із них освоєно 79 млн 656 тис 897 грн, або 76 % власних надходжень; 24 % коштів спеціального фонду було заощаджено на рахунках ВНАУ та відокремлених структурних підрозділів ВНАУ, відкритих в органах Держказначейської служби України.

У структурі касових видатків у 2020 році найбільшу питому вагу займали видатки на заробітну плату з нарахуваннями – 75,2 % (53,9% по загальному фонду і 17 % по спеціальному), матеріальні видатки – лише 21,6 %.

**Легун В.А.** – Які заходи вживаються для підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності?

**Коломієць Т.В.** – З метою підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами та майном університету в 2020 році з ініціативи бухгалтерської служби і планово-фінансового відділу ВНАУ та за підтримки президента університету:

– створено наказом від 04.09.2020 №213 постійно діючу комісію з інвентаризації, робота якої спрямована на систематичне здійснення контролю за своєчасним оприбуткуванням, збереженням та витрачанням активів та взяття зобов'язань.

– запроваджено наказом ректора від 13.08.2020 № 191 планування закупівель товарів робіт і послуг університетом та його відокремленими структурними підрозділами на 2021 рік з урахуванням вимог Закону України «Про публічні закупівлі» в редакції від 19.04.2020 року, тобто відповідно до Зведеного річного плану закупівель та змін до нього, за попереднім погодженням процедури закупівлі з бухгалтерською службою, що дозволить уникнути у 2021 та наступних періодах такого порушення, як ухилення від проведення конкурентних закупівель.

– відкрито бюджетну програму 2201040 «Наукова та науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ» НДГ «Агрономічне ВНАУ» за додатковим КВЕДом, що дозволяє покращувати його матеріально-технічну базу для забезпечення проведення наукових досліджень.

**УХВАЛИЛИ:**

- Звіт з показників економічної ефективності (зменшення витрат, показники фінансового добробуту, диверсифікація джерел – доходу) та кадрового забезпечення ВНАУ взяти до відома.

- Продовжити роботу над покращенням показників економічної ефективності університету.

Голова Наглядової ради

В.В. Адамчук

Секретар

М.А. Дмитренко