МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет менеджменту та права

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор
_____ В.А. Мазур

«___» _____ 2020 р

ПРОГРАМА

фахового вступного випробування
для здобуття ступеня магістра
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Вінниця – 2020

Програму підготували: Мазур К.В., Логоша Р.В., Гарбар Ж.В., Кубай О.Г.

Рекомендовано до видання Вченою радою Вінницького національного аграрного університету (протокол від «__» _____ 2020 р. № __)

Схвалено науково-методичною радою Вінницького національного аграрного університету (протокол від «27» лютого 2020 р. № 9)

Рекомендовано до видання Вченою радою факультету менеджменту та права (протокол від «21» лютого 2020 р. № 7)

Схвалено навчально-методичною комісією факультету менеджменту та права (протокол від «12» лютого 2020 р. № 7)

ЗМІСТ

	Вступ	4
1.	Мета фахового вступного випробування	5
2.	Характеристика змісту програми (опис основних розділів та їх короткий зміст)	5
3.	Вимоги до здібностей і підготовленості абітурієнтів	6
4.	Порядок проведення фахового вступного випробування	7
5.	Структура екзаменаційного білета	7
6.	Критерії оцінювання фахового вступного випробування	7
7.	Рекомендована література	8

Додатки. Зразок виконання екзаменаційного завдання

ВСТУП

Освітньо-професійна програма підготовки магістрів забезпечує одночасне здобуття повної вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» на базі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Освітньо-професійна програма підготовки другого (магістерського) рівня вищої освіти реалізується в університеті (нормативний термін навчання – 1,4 р.).

Особи, які успішно пройшли державну атестацію, отримують документи встановленого зразка про здобуття повної вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Освітньо-професійна програма підготовки магістра включає поглиблену фундаментальну, гуманітарну, соціально-економічну, спеціальну фахову та практичну підготовку.

1. Мета фахового вступного випробування

Метою та завданням вступних випробувань абітурієнтів на базі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти є визначення їх знань та вмінь, які вони одержали внаслідок освоєння освітньо-професійної програми підготовки, а також визначення рівня їхньої спроможності засвоєння програми здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Абітурієнт зобов'язаний продемонструвати базові знання з циклів підготовки у відповідності до навчального плану.

2. Характеристика змісту програми (опис основних розділів та їх короткий зміст)

Програма вступних випробувань побудована у відповідності до здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» з урахуванням фахових базових знань та вмінь першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Вступні білети побудовані у формі письмових тестових завдань на базі навчальних дисциплін: операційний менеджмент, економіка підприємства, управління персоналом.

Операційний менеджмент

1. Типи операцій, операційний цикл, галузеві особливості операційних функцій.
2. Операційна система та складові підсистеми. Виражена компетентність, конкурентні переваги.
3. Формування операційної стратегії. Стратегічне, тактичне та оперативне планування операцій.
3. Оперативне управління та диспетчерування виробництва. Агрегативне планування. Розміщення потужностей, масштаби та просторова організація діяльності.
4. Управління матеріально-технічним забезпеченням. Управління запасами залежного та незалежного попиту.
5. Принципи організації праці. Розподіл та кооперація праці, класифікація робочих місць. Проектування робіт і нормування праці по операціях. Робоче середовище та умови праці, режим роботи. Соціотехнічний підхід до розроблення операцій.
6. Загальний менеджмент якості. Інструменти контролю якості. Управління продуктивністю організації. Менеджмент проекту.

Економіка підприємства

1. Підприємство як відкрита система, суб'єкт та об'єкт ринкових відносин. Стратегія діяльності підприємства, порядок та етапи розроблення, стратегічні альтернативи.
2. Виробнича програма підприємства та методи її розрахунку з урахуванням стратегічної мети діяльності. Виробничі потужності підприємства.

Планування обсягів реалізації продукції. Планування матеріально-технічного забезпечення підприємства. Виробничі запаси, їх призначення, оцінки, порядок нормування та оперативне управління.

3. Економічні ресурси та ресурсний потенціал. Засоби виробництва та засоби праці, аналіз, планування, відновлення, оцінка ефективності використання.

4. Трудові ресурси підприємства, їх склад, порядок планування. Продуктивність та ефективність праці, показники, що їх характеризують.

5. Форми та системи оплати праці. Фонд заробітної платні, його склад, порядок визначення. Витрати на утримання трудових ресурсів, джерела їх покриття. Науково-технічний прогрес як основа розвитку та інтенсифікації виробництва.

6. Поточні витрати підприємства. Види собівартості. Класифікація витрат. Калькулювання собівартості. Обґрунтування кошторису витрат за елементами. Доходи підприємства та джерела їх формування.

7. Прибуток як основний показник фінансових результатів діяльності. Рентабельність. Механізм утворення та розподілу прибутку.

8. Оцінка ефективності діяльності підприємств, його конкурентоспроможності, шляхи та резерви їх підвищення.

Управління персоналом

1. Менеджмент персоналу як соціальна система. Трудові ресурси, робоча сила, персонал, кадри організації. Людина як об’єкт менеджменту персоналу.

2. Різновиди соціальних груп, поведінка людей у групах. Формальні та неформальні групи. Різновиди колективів, їх структура та динаміка. Згуртованість колективу, соціально-психологічний клімат.

3. Громадські організації, стосунки з профспілками. Колективне управління та його форми. Методи збирання соціальної інформації у колективі. Соціальний розвиток колективу.

4. Кадрова політика організації. Служби персоналу, їх різновиди та функції. Кадрове планування. Професія, спеціальність, посада. Профорієнтація. Добір кадрів, наймання персоналу, трудова адаптація. Оцінювання та атестація персоналу.

5. Психологічний аналіз особи працівника. Управління мобільністю кадрів, трудова кар’єра. Розвиток персоналу, формування резерву. Вивільнення персоналу, плинність кадрів.

3. Вимоги до здібностей і підготовленості абітурієнтів

Для участі у фахових вступних випробуваннях допускаються абітурієнти, які подали відповідні документи згідно «Правил прийому до Вінницького національного аграрного університету».

Вступне випробування проводиться з метою перевірки рівня знань, умінь та навичок особи з навчальних дисциплін за програмою вищого навчального закладу.

4. Порядок проведення фахового вступного випробування

Програма вступних випробувань побудована у відповідності до здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», з урахуванням фахових базових знань та вмінь першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Вступні білети побудовані у формі тестових завдань на базі навчальних дисциплін.

5. Структура екзаменаційного білета

Екзаменаційний білет складається із 30 тестових завдань із різних дисциплін фахової підготовки та практичного завдання, на які слід дати відповідь у письмовій формі.

6. Критерії оцінювання фахового вступного випробування

Знання та вміння, продемонстровані абітурієнтом на фаховому вступному випробування незалежно від форми проведення, оцінюються за прийнятою в університеті 100-бальною шкалою (від 100 до 200 балів).

Шкала оцінювання за 100-бальною шкалою (від 100 до 200 балів):

1. ***правильна відповідь на кожне тестове запитанная – 3 бали;***
2. ***правильна відповідь на практичне завдання – 10 балів.***

Оцінювання знань абітурієнтів за кількістю балів

Набрана кількість балів	Оцінка за 5-ти бальною системою
185-200	відмінно
175-184	дуже добре
150-174	добре
124-149	задовільно
100-123	незадовільно

7. Рекомендована література

1. Бандурка О.М., Ковальов Є.В., Садиков М.А., Маковоз О.С. Економіка підприємства : навчальний посібник / за заг. ред. О.М. Бандурки. Харків : ХНУВС, 2017. 192 с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства : підручник. Київ : Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Герасименко Ю.В., Підвальна О.Г. Менеджмент (базовий курс) : навчальний посібник. Вінниця : ТОВ «Консоль», 2017. 256 с.

4. Дмитрієв І.А., Шевченко І.Ю. Економіка підприємства : навчальний посібник для практичних занять і самостійної роботи студентів вищих навчальних закладів.. Харків : ХНАДУ, 2018. 292 с.
5. Економіка підприємства : підручник / за заг. ред. Л.Г. Мельника. Суми : Університетська книга, 2012. 864 с.
6. Економіка підприємства : магістерський курс : навчальний посібник / за ред. А.І. Яковлєва, Л.С Ларки. Харків : НТУ «ХПІ», 2018. 516 с.
7. Іванов М.М., Комазов П.В. Операційний менеджмент : навч. посібн. Київ : ЦУЛ, 2012. 367 с.
8. Калетнік Г.М., Колесов О.С., Недбалюк О.О. Операційний менеджмент : навч. посіб. Київ : Хай-Тек Прес, 2013. 303 с.
9. Кузьмин В.М. Економіка підприємства та управлінська економіка : практикум. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2019. 51 с.
10. Кузьмин В.М. Основи економіки та організації виробництва : практикум. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2019. 61 с.
11. Кулик Т.П. Організація, планування і управління виробництвом : навч. посіб. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2019. 232 с.
12. Омельяненко Т.В., Осокіна А.В. Операційний менеджмент : презентаційний курс : навч. посіб. Київ : КНЕУ, 2016. 197 с.
13. Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент : підручник. Київ : Кондор, 2015. 563с.
14. Пічугіна Т.С., Ткаченко О.П. Менеджмент діяльності суб'єктів господарювання : навч.-метод. посібник. Харків : ХДУХТ, 2017. 243 с.
15. Рульєв В.А., Гуткевич С.О., Мостенська Т.Л. Управління персоналом : навч. посіб. для студ. вузів. Київ : Кондор, 2013. 309 с.
16. Старченко Г.В., Калінько І.В., Косач І.А. Операційний менеджмент : Навч. посібник. Київ : Кондор, 2015. 230 с.
17. Сумець О.М. Операційний менеджмент : підруч. для студ. вищ. навч. закл. Ч. 1 : Теоретична платформа операційного менеджменту. Харків : Міська друкарня, 2013. 347 с.
18. Ткачова С.С., Пічугіна Т.С. Операційний менеджмент : навчальний посібник. Харків : ХДУХТ, 2018. 250 с.
19. Хміль Ф.І. Управління персоналом : підручник. Київ : Академвидав, 2016. 606 с.
20. Юрченко Н.Б., Кравчук Р.С., Запухляк І.Б., Василик І.І. Економіка підприємства : навч. посіб. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. 377 с.

8. Додатки

Додаток 1

Зразок виконання екзаменаційного завдання

№ з/п	Операційний менеджмент	Економіка підприємства	Управління персоналом
1	А	А	А
2	А	Б	В
3	А	В	А
4	Б	А	В
5	В	В	Б
6	А	А	А
7	В	Б	Б
8	Б	А	В
9	В	В	В
10	В	Б	А